Desenvolvimento de Software



Agenda

- UP
 - Origens
 - Características
- RUP
 - Características Gerais
 - Objetivos
 - Fases e Fluxos de Trabalho

Origens

- UP = Unified Process (Processo Unificado);
- Proposto por Booch, Jacobson e Rumbaugh em meados da década de 90;
- Descende, dentre outros, de processos anteriormente propostos por eles (Booch, OOSE, OMT,...).

Características

- Dirigido por casos de uso* ("UC driven")
 - O processo de desenvolvimento segue um fluxo de trabalho que é baseado nos casos de uso (UC são especificados, são implementados e a especificação é usada para testes).
- Centrado na arquitetura
 - Fundamentado na arquitetura para o novo sistema, o que compreende a definição dos componentes e conectores do sistema, além dos relacionamentos entre eles;
 - Arquitetura deve permitir a realização dos UCs;
 - Arquitetura e UCs. são desenvolvidos em paralelo.



Características

- Iterativo e incremental
 - Projeto é dividido em mini-projetos;
 - Cada mini-projeto é uma iteração que resulta em um incremento.
 - Uma iteração é um conjunto de passos no fluxo de trabalho;
 - Um incremento é um crescimento do produto.
- UP usa a UML
 - UP e UML "foram desenvolvidos lado a lado";
 - Modelos que compõem os principais resultados das atividades do UP são descritos em UML.
- Compreende a divisão dos projetos em fases para desenvolvimento de cada uma das atividades técnicas.



UPCaracterísticas

Fase	Objetivo
Concepção	Justificar o projeto do ponto de vista do negócio
Elaboração	Detalhar o produto visando ao planejamento preciso
Construção	Produzir de uma versão operacional do produto
Transição	Colocar o produto à disposição dos usuários
Elaboração Construção	Detalhar o produto visando ao planejamento precis Produzir de uma versão operacional do produto

Fluxo	Objetivo
Requisitos	Definir as necessidades/funcionalidades
Análise	Detalhar, estruturar e validar requisitos
Projeto	Formular um modelo completo com vistas à implementação
Implementação	Construir o produto propriamente dito
Teste	Verificar os resultados da implementação



UPCaracterísticas

Fases

Atividades Concepção Elaboração Construção Transição Requisitos Uma Iteração na fase de construção **Análise Projeto Implementação Teste** Iter. Iter. Iter. Iter. Iter. N-1 N 1 2 3

ibmec

Características

- Não deve ser confundido com o RUP.
 - RUP é um produto comercial baseado no UP;
 - O UP é entendido como sendo um processo de referência.
- Outra extensão (recente) do UP, além do RUP, é o EUP (Enterprise Unified Process), do Scott Ambler, que inclui a fase de Produção no ciclo e adiciona novos fluxos (de suporte à produção, por exemplo).



- RUP = Rational Unified Process (Processo Unificado da Rational);
- O RUP é um processo de Engenharia de Software;
- Oferece uma abordagem por disciplinas;
- Atribui tarefas e responsabilidades aos integrantes da equipe de desenvolvimento de software.

- Detalha e amplia o UP:
 - Une os fluxos de análise e projeto em um único fluxo;
 - Acrescenta os fluxos de:
 - Modelagem do negócio;
 - Implantação (deployment);
 - Gerência de configuração e alterações;
 - Gestão do projeto e
 - Gestão do ambiente.



- É parte do framework "Rational Method Composer" da IBM e contém(*):
 - Uma biblioteca de artefatos e orientações de processo baseados nas melhores práticas adotadas em projetos no mundo todo;
 - Padrões de procedimento que permitem que gerentes de projetos rapidamente removam ou adicionem aos projetos componentes de soluções para problemas comumente encontrados;
 - Processos pré-configurados que provêem aos gerentes de projetos pontos de partida-rápida para projetos que se iniciam.

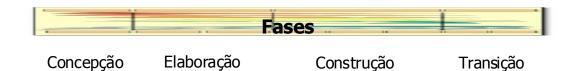


- un ou seja, é uma base de conhecimento, contendo orientações para o processo de desenvolvimento;
- O produto consiste de 3200+ arquivos.

Objetivos

- O RUP objetiva:
 - Garantia da produção de software de alta qualidade
 - Que atenda às necessidades dos usuários,
 - Dentro de um cronograma e de um orçamento previsíveis.

Fases e Fluxos de Trabalho



Modelagem do Negócio

Requisitos

Análise e Projeto

Implementação

Testes

Implantação

Gerência de Configuração e Mudanças Gerência do Projeto Ambiente

Inicial Elab. Elab. Constr. Constr. Constr. Trans. Trans. No. 1 No. 2 No. 1 No. 2 No. 3 No. 1 No. 2

Iterações



Fases e Fluxos de Trabalho

- Na figura anterior:
 - Eixo horizontal representa o tempo, mostrando as fases do processo, na medida em que ele se desenvolve. Representa os aspectos dinâmicos do processo;
 - Eixo vertical representa as disciplinas, que agrupam as atividades por natureza. Representa os aspectos estáticos (ou técnicos) do processo.

Fases e Fluxos de Trabalho

Concepção

Visão por fases→

Visão por disciplinas↓



Elaboração Construção

Transição

Inicial Elab. Constr. Constr. Constr. Trans. Trans. No. 1 No. 2

Iterações No. 2 No. 3 No. 1 No. 2



Dimensão horizontal: fases, ciclos, iterações e marcos

RUP: A dimensão horizontal (Visão por Fases)



- Sob a perspectiva de gerenciamento do projeto, o ciclo de desenvolvimento é dividido em quatro fases seqüenciais:
 - Concepção,
 - Elaboração,
 - Construção e
 - Transição.

- Na fase de Concepção:
 - A meta principal é atingir o consenso entre todos os envolvidos (stakeholders) sobre os objetivos do ciclo de vida do projeto;
 - Se dá muita importância para os possíveis riscos, que precisam ser antevistos e tratados para que o projeto possa prosseguir.

- A fase de Concepção se inicia com um Estudo Preliminar de Projeto (EPP), onde são avaliadas alternativas para solucionar o problema do cliente, tais como:
 - Compra da solução no mercado,
 - Desenvolvimento interno,
 - Uso de fábrica,
 - Um misto dessas opções.

Dimensão horizontal: fases, ciclos, iterações e marcos

- Concepção Objetivos específicos:
 - Estabelecer o escopo, definir critérios de aceitação e o que deve ou não estar no produto;
 - Discriminar os casos de uso críticos do sistema e os principais cenários de operação;
 - Exibir, e talvez demonstrar, pelo menos uma opção de arquitetura para alguns cenários básicos;
 - Estimar o custo geral e a programação para o projeto inteiro;
 - Elaborar as estimativas detalhadas para a fase seguinte (Elaboração);

(continua...)

- Concepção Objetivos específicos (cont.):
 - Estimar riscos em potencial (as origens de imprevistos) e
 - Iniciar a preparação do ambiente de suporte para o projeto.

- Concepção Atividades:
 - Formular o escopo do projeto;
 - Planejar e preparar um caso de negócio;
 - Sintetizar uma possível arquitetura;
 - Preparar o Documento de Visão;
 - Preparar o ambiente para o projeto.

- Na fase de Elaboração:
 - A meta principal é validar a arquitetura do sistema a fim de fornecer uma base estável para o esforço da fase de construção.
 - A validação da arquitetura é feita:
 - Com base no exame dos requisitos (os casos de uso de sistema) mais significativos (aqueles que têm grande impacto na arquitetura do sistema);
 - Através de avaliação dos riscos;
 - Com o uso de um ou mais protótipos.

Dimensão horizontal: fases, ciclos, iterações e marcos

 A fase de Elaboração tem como prérequisito o término da fase de Concepção;

- Na fase de Elaboração, além de se assegurar que a arquitetura proposta atende aos requisitos e neutraliza os riscos:
 - Estabelece-se uma base mais sólida para determinação dos custos do restante do projeto;
 - Assegura-se que estes estão nos limites aceitáveis;
 - Estabelece-se um ambiente de desenvolvimento efetivo e estável, o que inclui infra-estrutura, configuração das ferramentas e tuneups diversos;
 - Criar um caso de desenvolvimento, criar templates e diretrizes.

- Elaboração Atividades:
 - Definir e validar a arquitetura;
 - Refinar o Documento de Visão,
 - Com base nas informações novas obtidas durante a fase,
 - Estabelecendo uma compreensão sólida dos casos de uso mais críticos.
 - Criar planos de iteração detalhados para a fase de Construção;

- Elaboração Atividades (cont.):
 - Configurar o ambiente de desenvolvimento,
 - O processo,
 - As ferramentas,
 - E o ambiente de suporte à equipe de Construção;
 - Refinar a arquitetura;
 - Iniciar o modelo de projeto
 - Descrições detalhadas para os casos de uso significativos para a arquitetura;
 - Diagramas de classes de nível de especificação (meiotermo entre os níveis conceitual e de implementação);
 - Realização dos casos de uso significativos para a arquitetura.

- Elaboração Atividades (cont.):
 - Definir estratégia de uso de componentes, que inclui:
 - Selecionar e avaliar componentes potencialmente úteis,
 - Decidir quanto a fazer/comprar/reutilizar componentes.

- Na fase de Construção:
 - A meta principal é esclarecer os requisitos restantes e concluir o desenvolvimento (codificação) do sistema;
 - Dá-se ênfase a:
 - Gerência dos recursos;
 - Gerência de operações para otimizar custos;
 - Gerência com vistas ao enquadramento do processo nos cronogramas, custos e na qualidade.

- A fase de Construção envolve, mormente, um processo de manufatura.
- As "fábricas" têm, nessa fase, seu espaço de atuação.

- Construção Objetivos específicos:
 - Minimizar os custos de desenvolvimento;
 - Otimizar recursos e evitar re-trabalho;
 - Atingir a qualidade adequada com rapidez e eficiência;
 - Produzir versões úteis (alfa, beta e outros releases de teste) com eficiência;
 - Concluir a análise, o projeto, o desenvolvimento e o teste de todas as funcionalidades previstas;
 - Desenvolver de modo iterativo e incremental o produto completo;
 - Decidir se o software, os locais e os usuários estão prontos para que o aplicativo seja implantado.

- Construção Atividades:
 - Gerenciamento de recursos, otimização e controle do processo de construção do código;
 - Desenvolvimento completo do produto;
 - Teste do produto;
 - Aplicação dos critérios de avaliação definidos para a aceitação do produto.

- Na fase de Transição:
 - A meta principal é assegurar que o software esteja disponível para seus usuários finais.
 - Dá-se ênfase a:
 - Ajuste fino do produto,
 - A configuração,
 - A instalação e
 - Ajustes de (pequenos) problemas de usabilidade.

- A fase de Transição pode atravessar várias iterações e inclui testar o produto que pode ser submetido a ajustes pequenos com base no feedback do usuário;
- No fim da Transição:
 - Os objetivos devem ter sido atendidos;
 - O projeto deve estar em uma posição para fechamento.

Dimensão horizontal: fases, ciclos, iterações e marcos

Em alguns casos, o fim do ciclo de vida atual pode coincidir com o início de outro ciclo de vida no mesmo produto, conduzindo à nova geração ou versão do produto.

Dimensão horizontal: fases, ciclos, iterações e marcos

- Transição Objetivos específicos:
 - Teste beta pelo usuário:
 - Das funcionalidades;
 - Da operação paralela com um sistema legado.
 - Criação/Migração de dados;
 - Treinamento:
 - De usuários e
 - Equipe de manutenção;
 - Atividades de ajuste, como correção de erros, melhoria no desempenho e na usabilidade;

(continua...)

Dimensão horizontal: fases, ciclos, iterações e marcos

- Transição Objetivos específicos (cont.):
 - Início do marketing, definição da estratégia de distribuição e formação equipe de vendas (caso de software "de prateleira")

. . . .

- Transição Atividades:
 - Executar os planos de implantação definidos;
 - Finalizar o material de suporte para o usuário final;
 - Criar um release do produto;
 - Obter feedback do usuário;
 - Ajustar o produto com base no feedback obtido;
 - Colocar o produto disponível para os usuários finais.

- O término de cada fase corresponde a um marco principal;
- Em cada final de fase é feita uma avaliação para se determinar se os objetivos da fase foram alcançados (uma avaliação satisfatória permite que o projeto passe para a próxima fase).

Dimensão horizontal: fases, ciclos, iterações e marcos

 A dimensão horizontal é expressa em termos de fases, iterações e marcos.

Construção Transição Concepção Elaboração Marco dos Marco da Marco de Marco de objetivos do arquitetura do capacidade lançamento do ciclo ciclo operacional do produto produto

tempo

 Uma passagem pelas quatro fases compõe um ciclo de desenvolvimento

- Cada ciclo (passagem pelas quatro fases) produz uma geração do software;
- O produto vai se desenvolvendo de geração em geração, repetindo a mesma seqüência: Concepção, Elaboração, Construção e Transição...

- Cada ciclo de desenvolvimento é concluído pela liberação de um produto executável, que:
 - Pode ser um subconjunto da versão completa,
 - Deve ser útil sob alguma perspectiva de engenharia ou do usuário.
- Cada liberação executável é acompanhada por produtos de apoio: planos, descrição da liberação, documentação do usuário, etc.

- Em cada ciclo é dada ênfase diferente nas diversas fases;
- Na medida em que o produto atravessa os vários ciclos, são produzidas novas gerações.

Dimensão horizontal: fases, ciclos, iterações e marcos

 Ciclos subseqüentes ao inicial são chamados de ciclos de evolução.

Geração 1

(resultante do ciclo inicial)

Geração 2

(resultante do primeiro ciclo de evolução)



Dimensão horizontal: fases, ciclos, iterações e marcos

- As fases não são idênticas em termos de esforço necessário para realizá-las;
- O quanto o esforço varia de uma fase para outra depende do tipo/tamanho do projeto;
- A título de ilustração, os esforços típicos por fase, para o ciclo inicial de um projeto de porte médio, é:

Concepção: 5%

Elaboração: 20%

Construção: 65%

■ Transição: 10%

■ Total: 100%

- Para ciclos de evolução, as fases de Concepção e de Elaboração demandam, normalmente, esforço menor que no ciclo inicial pois a definição e a arquitetura básicas do produto já devem ter sido determinadas no ciclo inicial;
- São exceções a essa regra os ciclos de evolução quando ocorre uma redefinição significativa do produto ou da arquitetura.

Dimensão horizontal: fases, ciclos, iterações e marcos

 Ferramentas que automatizam a geração de código podem tornar a fase de Construção muito menor do que as fases de Concepção e de Elaboração juntas.

- Os ciclos de evolução podem ser demandados por:
 - Melhorias sugeridas pelos usuários,
 - Mudanças no contexto do usuário,
 - Mudanças na tecnologia subjacente,
 - Reação à concorrência...

- Cada fase pode ser realizada através de iterações;
- A institucionalização de iterações representa uma mudança para melhor em relação ao modelo clássico em cascata (ver adiante).

- Várias iterações (ao invés de etapas únicas e mais longas) permitem:
 - Um melhor entendimento dos requisitos;
 - Uma participação mais efetiva do usuário;
 - Gerenciamento mais fácil e efetivo do processo;
 - Identificação e tratamento mais efetivos de riscos;
 - Liberação de uma série de implementações que são gradualmente mais completas.

- Por meio das iterações, o software se desenvolve de maneira incremental;
- Cada iteração termina com a liberação de um produto executável;
- Os conjuntos de artefatos crescem e amadurecem a cada iteração;
- Cada iteração é concluída por um marco menor, onde o resultado da iteração é avaliado considerando os critérios de êxito previamente definidos para a iteração.

- Um padrão de iterações, para o caso em que o domínio do problema é familiar, os riscos são bem entendidos e a equipe do projeto é experiente é:
 - Uma iteração curta de Concepção para estabelecer o escopo e a visão;
 - Uma única iteração de Elaboração, durante a qual os requisitos são definidos e a arquitetura estabelecida;
 - Várias iterações de Construção durante as quais as funcionalidades são implementados;
 - Várias iterações de Transição para migrar o produto para a comunidade de usuários.

- Marco 1 Os Objetivos do Ciclo de Vida
 - Compreende a análise dos objetivos do ciclo de vida do projeto e a decisão pelo prosseguimento ou cancelamento do projeto.

- Marco 1 Os Objetivos do Ciclo de Vida
 - Critérios de Avaliação:
 - Stakeholders concordam com a definição do escopo e as estimativas de custo/programação;
 - Stakeholders concordam que o conjunto correto de requisitos foi capturado e que estes foram uniformemente entendidos por todos;
 - Consenso de que as estimativas de custo/programação, as prioridades, os riscos e o processo de desenvolvimento são adequados;
 - Uma arquitetura foi proposta;
 - Os riscos iniciais (principais) foram identificados e existe uma estratégia atenuante para cada um.
 - O projeto poderá ser cancelado ou "repensado" caso os critérios não tenham sido atendidos.

Dimensão horizontal: fases, ciclos, iterações e marcos

- Marco 1 Os Objetivos do Ciclo de Vida
 - Principais artefatos (os deriverables):
 - Documento de visão; onde são documentados os requisitos principais, as características-chave e as principais restrições do projeto;
 - Casos de Uso de Negócio;
 - Casos de Uso de Sistema (atores e casos de uso importantes identificados, e fluxos de eventos descritos apenas para os casos de uso mais críticos);
 - Lista de Riscos;
 - Plano de Desenvolvimento, identificando a duração e objetivos de cada fase, as estimativas de recursos necessários para a fase de elaboração e, possivelmente, para todo o projeto (tempo, pessoal e custos do ambiente de desenvolvimento);

(continua...)

Dimensão horizontal: fases, ciclos, iterações e marcos

- Marco 1 Os Objetivos do Ciclo de Vida
 - Principais artefatos (cont.):
 - Plano de Iteração para a fase de Elaboração;
 - Glossário;
 - Documento de Arquitetura (início) especificando as características gerais da mesma;
 - Protótipos (opcionais), consistindo de uma ou mais provas de que a arquitetura "candidata" pode compor a solução do problema e que neutraliza os principais riscos que foram especificados.

...

- Marco 2 Arquitetura do Ciclo de Vida
 - Quando são examinados os objetivos e o escopo detalhados do sistema, a opção de arquitetura e a resolução dos principais riscos.

Dimensão horizontal: fases, ciclos, iterações e marcos

- Marco 2 A Arquitetura do Ciclo de Vida
 - Critérios de Avaliação:
 - A Visão e os requisitos do produto são estáveis.
 - A arquitetura é estável;
 - As abordagens principais a serem usadas nos testes foram comprovadas;
 - A avaliação dos protótipos executáveis demonstraram que os principais elementos de risco foram tratados e resolvidos;
 - Os planos de iteração para a fase de Construção foram detalhados;
 - Os planos de iteração para a fase de construção são garantidos por estimativas confiáveis.

(continua...)

- Marco 2 A Arquitetura do Ciclo de Vida
 - Critérios de Avaliação (cont.):
 - Todos os envolvidos concordam que a visão atual poderá ser atendida se o plano atual for executado para desenvolver o sistema completo, no contexto da arquitetura atual;
 - A despesa real em oposição à despesa planejada com recursos é aceitável.

- Marco 2 A Arquitetura do Ciclo de Vida
 - Principais artefatos:
 - Protótipos,
 - Lista de Riscos analisada e atualizada,
 - Documento de Arquitetura,
 - Modelo de Projeto iniciado, incluindo o modelo de classes,
 - Documento de Visão refinado,
 - Plano de Desenvolvimento atualizado e expandido para cobrir as fases de Construção e Transição,
 - ...

- Marco 3 Capacidade Operacional
 - Critérios de Avaliação:
 - Este release do produto é estável e completo o suficiente para ser implantado?
 - Todos os stakeholders estão prontos para a Transição?
 - As despesas reais com recursos ainda são aceitáveis se comparadas com as planejadas?
 - É necessário que a Transição seja adiada por mais uma iteração caso o projeto não atinja esse marco.

- Marco 3 Principais Artefatos
 - Os códigos fonte e executável. O produto é entendido como sedo uma versão beta;
 - Plano de Implantação;
 - Casos de teste;
 - Manuais;
 - Material de treinamento;
 - Plano de iteração para a fase de transição;
 - Modelo de projeto completo;
 -

- Marco 4 Lançamento do Produto
 - Critérios de Avaliação:
 - O usuário está satisfeito?
 - As despesas reais com recursos são aceitáveis?
 - Envolve uma análise do processo e do produto;
 - Pode envolver o início de um (novo) ciclo de evolução.

- Marco 4 Principais Artefatos
 - O "build" do produto;
 - Notas de release;
 - Artefatos de instalação;
 - Material de treinamento;
 - Material de suporte;
 - Casos de teste;
 -

Dimensão vertical (visão por Disciplinas)

RUP: A dimensão vertical (Visão por Disciplinas)

Dimensão vertical (visão por Disciplinas)

- A dimensão vertical define como o processo é descrito em termos de:
 - Disciplinas (tratadas adiante),
 - Atividades,
 - Fluxos de trabalho,
 - Artefatos e
 - Papéis do processo (vistos ao final).

- Uma disciplina é um conjunto de atividades relacionadas a uma área de interesse importante em todo o projeto. No RUP elas são:
 - Modelagem de Negócios;
 - Requisitos;
 - Análise e Design;
 - Implementação;
 - Teste;
 - Implantação;
 - Gerência de Configuração e Mudança;
 - Gerenciamento de Projeto;
 - Ambiente.



Dimensão vertical: Disciplinas

 Cada disciplina compreende atividades que são desenvolvidas (em proporções distintas) em cada fase.

- Modelagem de Negócios
 - Descrever como ocorrem (ocorrerão) os processos de negócio, os papéis e as responsabilidades na organização;
 - Usa modelos de casos de uso de negócio e modelos de objetos de negócio.

- Requisitos
 - Estabelecer e manter concordância com os clientes e outros envolvidos sobre o que o sistema deve fazer;
 - Permitir que os desenvolvedores compreendam as funcionalidades;

- Requisitos (cont.)
 - Definir as fronteiras do sistema;
 - Fornecer uma base para se planejar as iterações;
 - Fornecer uma base para estimar o custo e o tempo de desenvolvimento;
 - Definir uma interface de usuário para o sistema com base nas necessidades e metas dos usuários.

- Análise e Design
 - Transformar os requisitos no projeto do sistema a ser criado;
 - Desenvolver uma arquitetura para o sistema;
 - Prover no projeto as condições para que a implementação ocorra na tecnologia definida, levando em consideração questões de desempenho.

- Implementação
 - Definir a organização física do código (subsistemas, camadas);
 - Codificar classes, organizando-as em arquivos-fonte;
 - Construir executáveis (build), scripts, etc;
 - Executar os testes de unidade;
 - Integrar a produção dos diversos integrantes da equipe de implementação.

Dimensão vertical: Disciplinas

Teste

- Localizar e documentar defeitos na qualidade do software;
- Verificar quanto ao atendimento dos requisitos;
- Atestar a qualidade interna e externa, de uma forma geral.

- Implantação
 - Descrever as atividades que garantem que o produto de software estará disponível para seus usuários finais.

- Gerência de Configuração e Mudança
 - Identificar os itens de configuração;
 - Identificar a restrição de mudanças nesses itens;
 - Manter baselines;
 - Controlar as mudanças feitas nos artefatos do projeto;
 - Manter a integridade dos artefatos do projeto;
 - Auditar as mudanças feitas nesses itens.

- Gerenciamento de Projeto
 - Monitora o projeto, ou seja, confrontar andamentos em face dos objetivos correspondentes;
 - Fornecer diretrizes para o planejamento e composição de equipes;
 - Fornecer um framework de gerenciamento de riscos;
 - Identificar mecanismos para superação de obstáculos;
 - ... (um outro mundo à parte!)

Dimensão vertical: Disciplinas

Ambiente

Oferecer à organização um ambiente configurado e confiável de desenvolvimento de software — processo e ferramentas — que dará suporte à equipe de desenvolvimento.

Dimensão vertical: Papéis

- Papéis do processo
 - Um papel é uma definição abstrata de um conjunto de atividades específicas a serem executadas e dos artefatos associados a cada uma;
 - Papéis podem ser desempenhados por uma ou mais pessoas;
 - Uma pessoa pode desempenhar um ou mais papéis;

Dimensão vertical: Papéis

- Principais papéis
 - Analistas
 - Desenvolvedores
 - Testadores/as
 - Gerentes
 - Arquiteto/a

Dimensão vertical: Papéis

A-market		The second second second	 The second of the second of th	 	and the last trade of the last	CONTRACT AND ADDRESS.	 THE REST OF THE PARTY OF

THE STREET STREET							